

社会人のためのキャリアアップコース —自治体経営塾—

【塾の概要】

現在、我が国は、未曾有の人口減少社会に突入すると同時に、国家的な財政難を抱え、地方公共団体は、厳しい財政状況や職員定数の減少の中で、改めて、一層の行政経営改革の推進や民間活力導入の必要性に迫られています。しかしながら、地方公共団体の現場では、何から手をつけていいのかわからない、専門家に相談するには躊躇するといった声が多く聞かれます。

そこで滋賀大学では、地方公共団体の行政経営改革の中核として期待される行政職員の皆さんを対象に、行政経営改革の知識やスキル、ノウハウを学ぶ「行政経営改革塾」を 2019 年度より開講いたしました。当塾は、2020 年度はコロナ禍のため、専門家を招いての講義形式による「行政経営セミナー」に変更し、開催しました。2021 年度は、「行政経営改革塾」をさらに発展させ、幅広く自治体経営全般を対象とし、その名も「自治体経営塾」と改称し、開講しました。

定員 20 名のところ、総勢 21 名の受講生が参加されました。滋賀県下の 7 割の自治体職員と、滋賀県外からも京都府や愛知県の自治体職員が受講されました。

2022 年度も、さらに充実した内容で開講していく予定です。是非、ご関心のある自治体職員や議会議員の皆様の受講をお待ちしております。

プログラム （於：滋賀大学彦根キャンパス「土魂商才館」）

講義回	内容（講義テーマ）	講師
第 1 回 5 月 28 日（金）	<p>【テーマ】 「行政経営改革の基礎」</p> <p>【主な内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「なぜ、いま行政経営改革が必要なのか」 ・「行政経営改革と何か」 ・「間違いだらけの行政経営改革」 ・「行政経営改革の手順」 	滋賀大学 教授 横山 幸司
第 2 回 6 月 25 日（金）	<p>【テーマ】 「地方公会計による財務分析」</p> <p>【主な内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「地方公会計と一般会計等の財務分析（地方公会計の概要／財務分析の手法）」 ・「地方公会計と公共施設マネジメント（公会計の公共施設マネジメントへの活用／固定資産台帳の課題）」 ・「公営企業の財務分析」 	公認会計士 横田 慎一 氏
第 3 回 7 月 30 日（金）	<p>【テーマ】 「業務の棚卸しと業務改善」</p> <p>【主な内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「業務の棚卸しとは何か」 ・「業務の棚卸しの意義と必要性」 ・「業務の棚卸しに必要な項目」 ・「業務改善の例」 	滋賀大学 教授 横山 幸司

	【テーマ】 「自治体 DX 推進計画について」	株式会社 ケーケーシー 情報システム
	【主な内容】 ・「国の政策について」 ・「自治体 DX の定義」 ・「自治体 DX 推進計画の概要」 ・「先進事例」	自治体 DX 推進室長 三宮 章敬 氏
第 4 回 8 月 27 日（金）	※新型コロナウイルス感染症拡大の状況を受けて休講	
第 5 回 9 月 24 日（金） （オンライン）	【テーマ】 「総合計画と行政評価について」	滋賀大学 教授 横山 幸司
	【主な内容】 ・「総合計画とは何か」 ・「政策立案の考え方」 ・「行政評価とは何か」 ・「評価指標設定の考え方」	
	【テーマ】 「BPO の活用について」	キャリアリンク株式会社 常務執行役員
	【主な内容】 ・「コア業務と人材配置のリバランス」 ・「アウトソーシング範囲の設定」 ・「アウトソーシングを検討する手順」 ・「BPO 導入事例」	島 健人 氏
第 6 回 10 月 29 日（金）	【テーマ】 「補助金・負担金等歳出の見直し」	滋賀大学 教授 横山 幸司
	【主な内容】 ・「補助金・負担金とは何か」 ・「補助金等の見直し基準・改善の視点」 ・「セグメント別補助金等の見直し」 ・「補助金等見直しの体制」	
	【テーマ】 「使用料・手数料等歳入の見直しについて」	公認会計士 成山 哲平 氏
	【主な内容】 ・「使用料・手数料とは」 ・「使用料・手数料の課題と基本的な考え方」 ・「使用料・手数料の算定方法」・「減免の考え方」	
第 7 回 11 月 26 日（金）	【テーマ】 「内部統制、監査制度と行政経営改革 —事務の適正化と業務水準の向上を目指して—」	公認会計士 横田 慎一 氏
	【主な内容】 ・「過去の不祥事の例と内部統制の目的」 ・「自治体監査と内部統制」 ・「内部統制の基本」	

	<ul style="list-style-type: none"> ・「内部統制による業務水準の向上を目指して」 ・「地方自治法改正と内部統制制度」 	
第 8 回 12 月 24 日（金）	<p>【テーマ】 「EBPM と経済波及効果分析の基礎」</p> <p>【主な内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「EBPM とは」 ・「EBPM の実施事例」 ・「経済波及効果とは」 ・「経済波及効果算定の趣旨・活用」 ・「経済波及効果の算定事例と手順」 	公認会計士 鳥生 紘平 氏
第 9 回 1 月 21 日（金） （オンライン）	<p>【テーマ】 「指定管理者制度と PFI 制度の実際」</p> <p>【主な内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「指定管理者制度の沿革」 ・「指定管理者制度とは何か」 ・「業務委託・管理委託との違い」 ・「各フェーズにおける留意点」 ・「PFI の沿革・導入状況・特徴・効果・類型」 ・「各フェーズにおける留意点」 	滋賀大学 教授 横山 幸司
第 10 回 2 月 17 日（木） （オンライン）	<p>【テーマ】 「地域の改革と中間支援（コミュニティ支援）」</p> <p>【主な内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「なぜ、地域の改革が必要なのか」 ・「地域自治組織に対する誤解」 ・「間違いだらけの中間支援（コミュニティ支援）」 ・「中間支援（コミュニティ支援）の手順」 ・「中間支援（コミュニティ支援）の手法」 	滋賀大学 教授 横山 幸司

【写真】



コーディネーター・講師 滋賀大学 横山幸司



講義の様子



外部講師との質疑応答の様子



オンラインによる講義の様子

(文責：経済学部 教授 横山 幸司)